



Ilanz/Glion

Überprüfung und Optimierung der Gemeindeführung und -organisation



(Bild: www.nzz.ch)

Information Finanzanalysen und Benchmarks

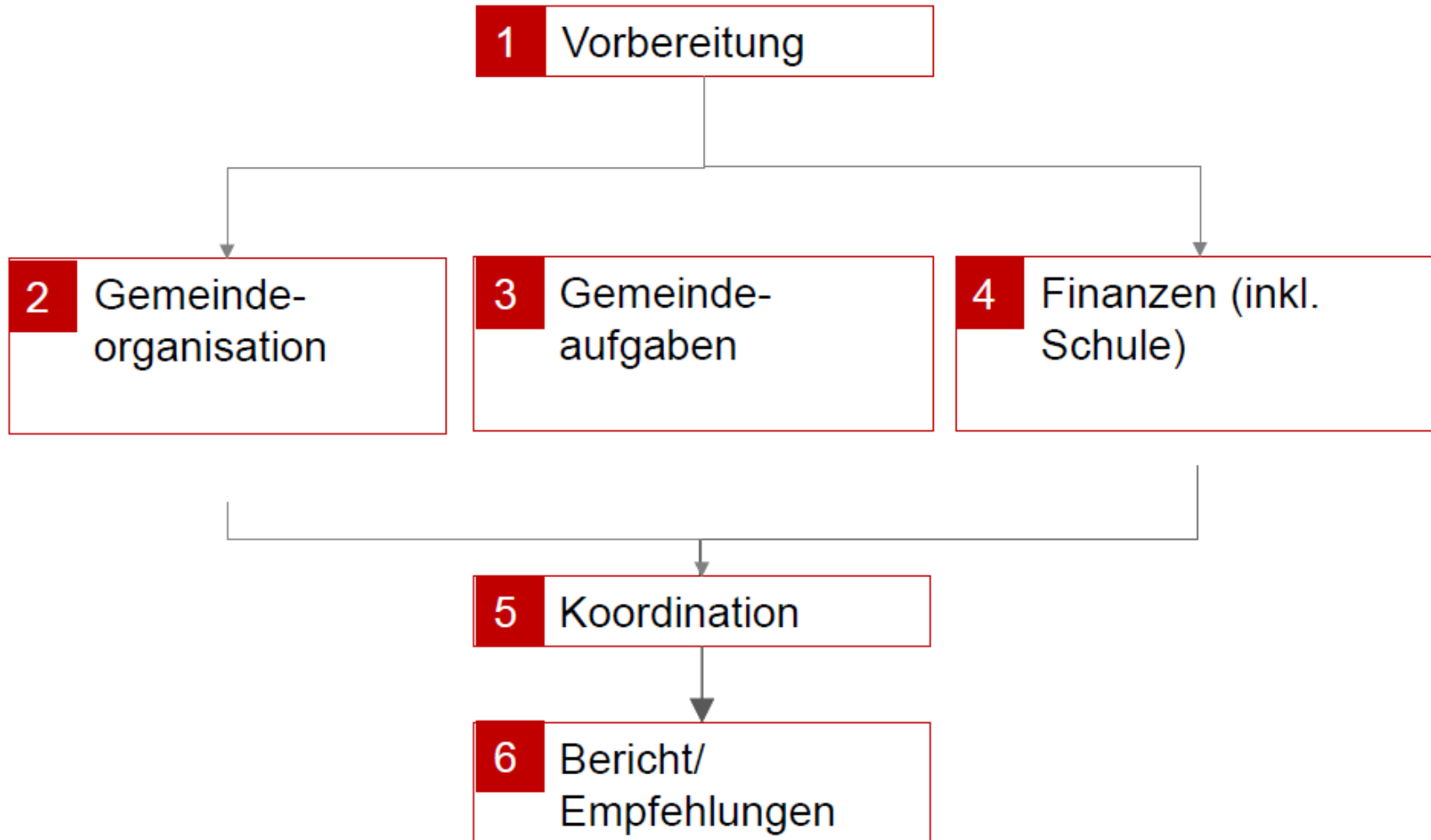
Mittwoch 25. Oktober 2017

Dominik Just, ZVM HTW Chur

Zielsetzung

- Information aktueller Projektstand
- Erkenntnisse aus Analysen Jahresrechnung Gemeinde Ilanz/Glion
- Erkenntnisse aus Benchmarks / Vergleichen mit anderen Gemeinden
- Keine (!):
 - Empfehlungen zu Organisation, Prozessen
 - Politischen Wertungen
- Diskussion
- Weiteres Vorgehen

Projekt Überprüfung Ilanz/Glion



Interviews

Übersicht Interviews Überprüfung Ilanz/Glion

23. Mai 2017	Lorenz Alig	Gemeindeparlamentsmitglied
	Roman Cantieni	Gemeindevorstand
	Monica Hänny	Gemeindevorstand
1. Juni 2017	Gerold Hafner	Gemeindevorstand
	Aurelio Casanova	Gemeindepräsident
	Damian Cadalbert	Gemeindevorstand
2. August 2017	Silvio Dietrich	Schulleiter
	Marco Caminada	Ehem. Leiter Infrastruktur
3. August 2017	Martin Gabriel	Ehem. Kanzlist
8. August 2017	Emil Efinger	Leiter Infrastruktur a.i.
	Rolf Beeli	Leiter Finanzen

Finanzanalysen

Bilanz & Erfolgsrechnung nach Funktionen

BILANZEN	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
AKTIVEN	41'653'900	48'564'899	57'635'432
Finanzvermögen	35'085'275	34'683'259	38'943'637
Verwaltungsvermögen	6'568'626	13'881'640	18'691'795
Sachanlagen VV	4'252'995	10'333'234	15'197'050
Immaterielle Anlagen	-	173'235	129'926
Beteiligungen	2'315'631	3'375'171	3'364'819
PASSIVEN	41'653'900	48'564'899	57'635'433
Fremdkapital	12'045'129	14'728'563	20'810'810
Eigenkapital	29'608'771	33'836'337	36'824'622
Spezialfinanzierungen	5'864'550	7'970'771	9'354'607
Bilanzüberschüsse	23'744'221	25'865'565	27'470'015
ERFOLGSRECHNUNGEN	2014	2015	2016
TOTAL AUFWAND	12'999'713	14'107'723	15'773'117
Allgemeine Verwaltung	2'696'291	2'792'405	2'692'958
Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	101'658	186'247	188'399
Bildung	5'753'087	6'276'254	7'257'819
Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	899'042	608'772	689'145
Gesundheit	1'739'875	1'831'349	1'805'131
Soziale Sicherheit	535'636	730'113	539'112
Verkehr	1'522'994	1'309'218	1'743'120
Umweltschutz und Raumordnung	288'675	283'637	400'219
Volkswirtschaft	-537'545	89'728	457'215
Finanzen und Steuern	-22'736'913	-16'229'067	-17'377'568
Allgemeine Gemeindesteuern	-9'406'864	-10'841'976	-10'442'554
Sondersteuern	-3'365'103	-2'155'795	-2'533'917
Finanz- und Lastenausgleich	-1'182'744	-1'137'696	-2'158'408
Ertragsanteile	-1'690'521	-1'993'112	-2'009'602
Zinsen	97'010	149'345	72'446
Liegenschaften des Finanzvermögens	-407'439	-399'029	-324'914
Finanzvermögen, übriges	-6'781'253	149'195	19'382
Jahresergebnis (+Gewinn/-Verlust)	9'737'200	2'121'344	1'604'450

Finanzanalysen

Erfolgsrechnung nach Kostenarten

	2014	2015	2016
Total Aufwand	26'779'944	30'025'854	29'710'342
Personalaufwand	11'404'737	14'058'565	13'919'388
Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'073'457	6'714'991	6'752'375
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	449'063	149'804	390'279
Finanzaufwand	671'634	311'159	226'025
Einlagen in Fonds u. Spezialfinanzierung	19'072	211'817	39'629
Transferaufwand	5'085'423	6'314'846	5'951'151
Interne Verrechnungen	2'076'557	2'264'672	2'431'496
Total Ertrag	-28'740'211	-32'154'211	-31'839'008
Fiskalertrag	-13'203'759	-13'906'247	-13'784'559
Regalien und Konzessionen	-925'302	-2'203'301	-2'117'283
Entgelte	-3'877'997	-4'344'857	-4'085'771
Verschiedene Erträge	-524'427	-400'681	-267'699
Finanzertrag	-1'668'726	-1'141'132	-1'078'414
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-301'098	-315'489	-230'679
Transferertrag	-6'102'279	-7'577'831	-7'769'777
Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-73'329
Interne Verrechnungen	-2'136'622	-2'264'672	-2'431'496
Abschluss Erfolgsrechnung	-1'960'268	-2'128'357	-2'128'666

Finanzanalysen

Cashflow

GELDFLUSSRECHNUNGEN	2014	2015	2016
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	372'830	1'358'984	2'551'373
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-1'915'667	-5'425'705	-3'644'903
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Finanzvermögen	1'454'468	-268'328	-260'515
Geldfluss aus Investitionstätigkeit Total	-461'199	-5'694'033	-3'905'418
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-7'099'827	1'687'767	6'306'926
Total Geldfluss	-7'188'196	-2'647'282	4'952'881

Finanzanalysen

Aufwandstruktur

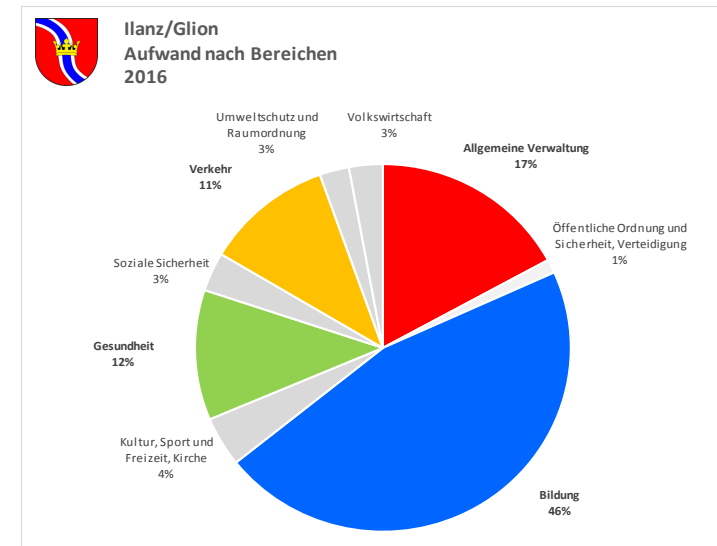
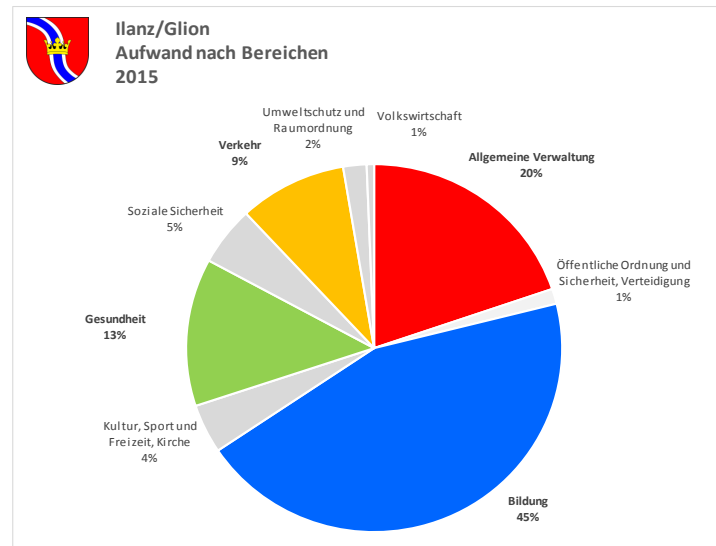
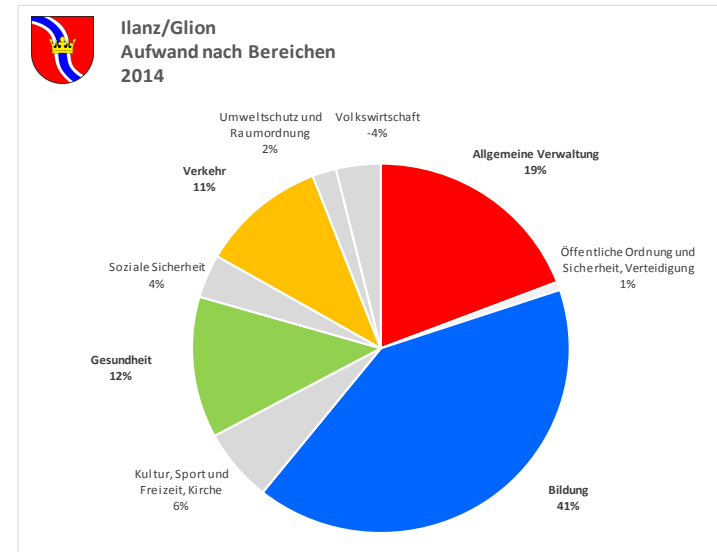
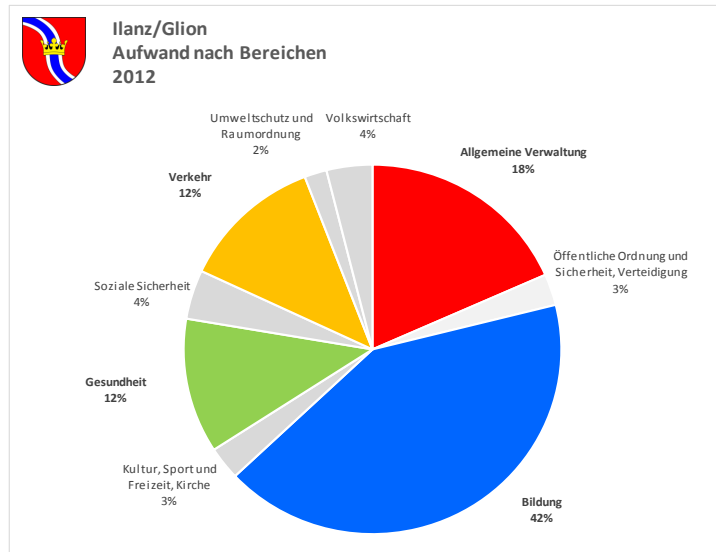


Abbildung 2: Aufwand Ilanz/Glion nach Bereichen 2012 und 2014 - 2016

Finanzanalysen

Entwicklung Aufwandstruktur in CHF

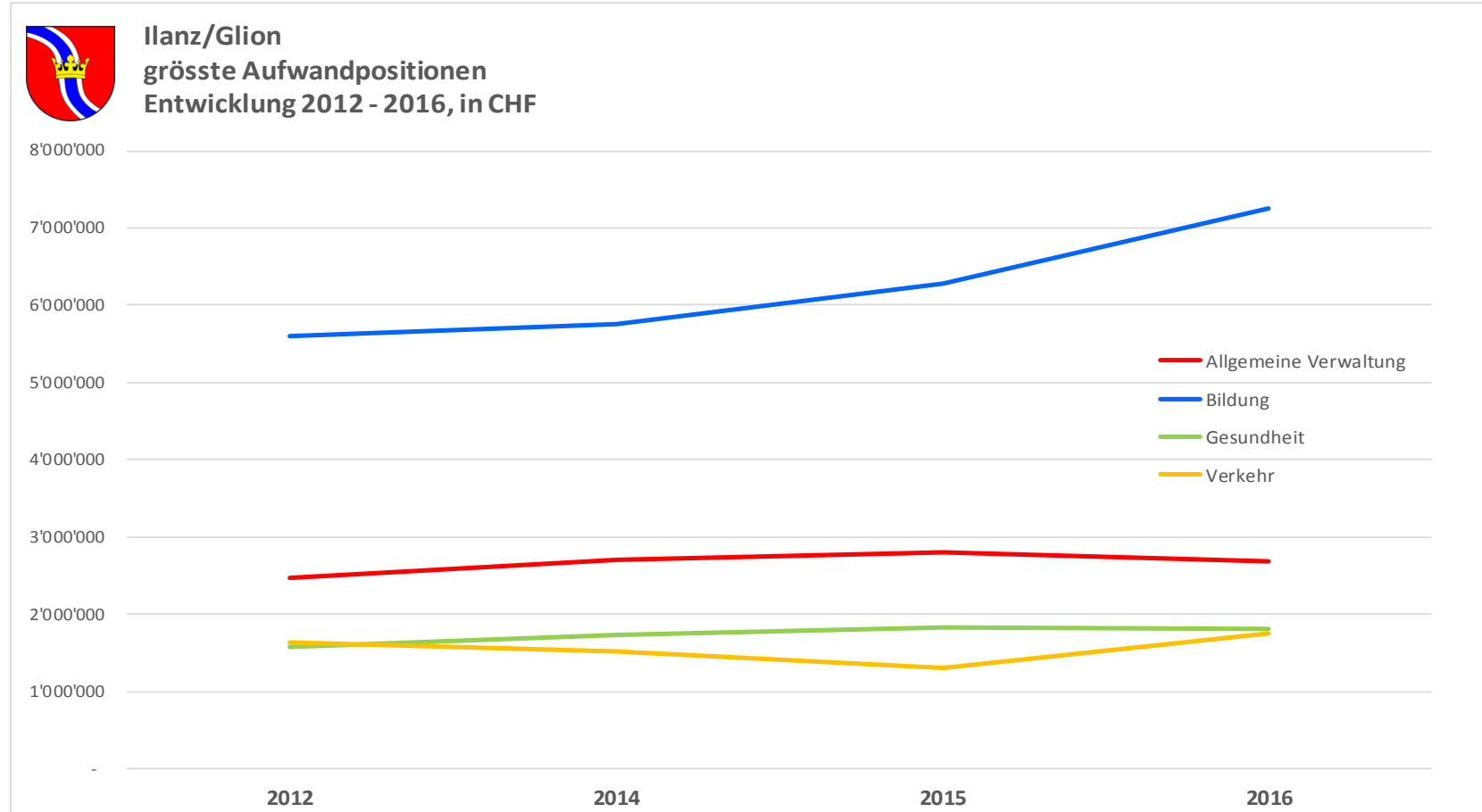


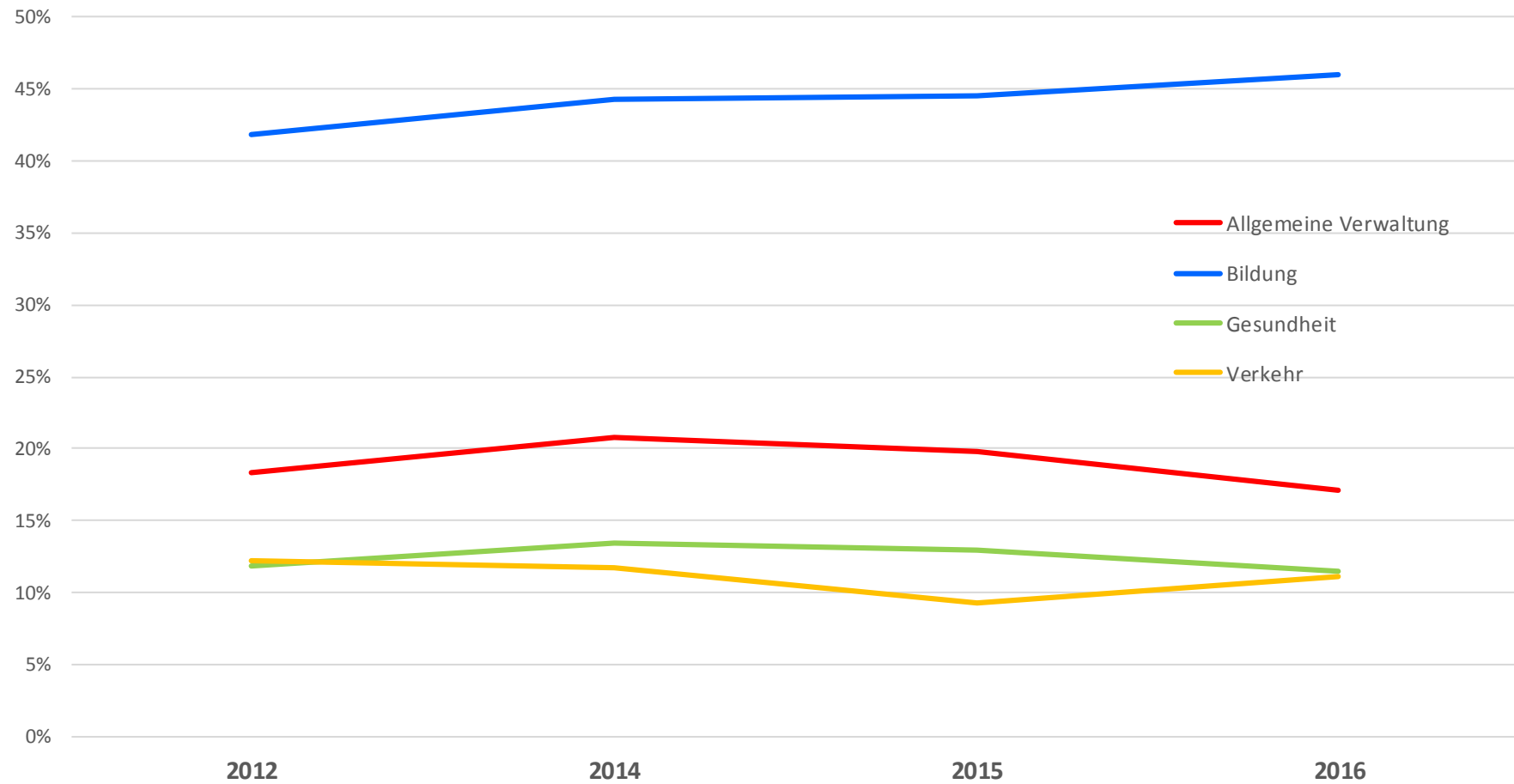
Abbildung 3: Entwicklung der grössten Aufwandpositionen Ilanz/Glion in CHF 2012 und 2014-2016

Finanzanalysen

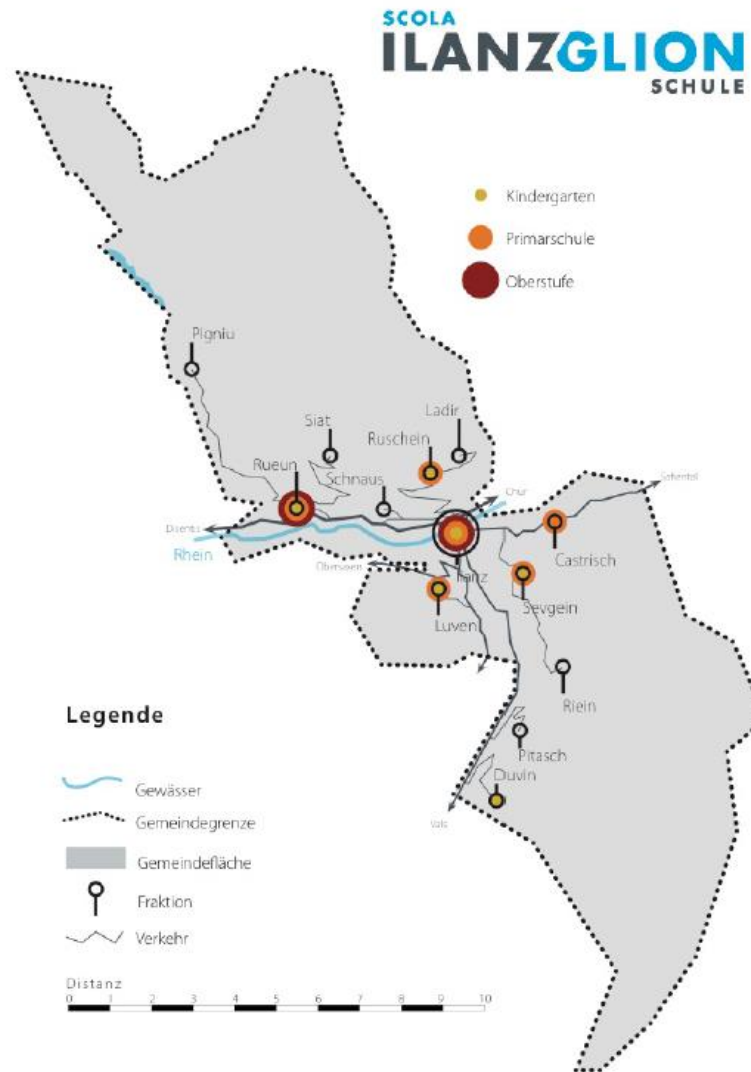
Entwicklung Aufwandstruktur in %



Ilanz/Glion
grösste Aufwandpositionen
Entwicklung 2012 - 2016, in % Gesamtaufwand



Finanzanalysen Schulen



Finanzanalysen Schulen

Grundlage	Kostentreiber	Ausführung	Auswirkung	Ressourcen
Sprachengesetz Graubünden	Zweisprachigkeit	SR/SL, Sekr, LP	Übersetzungen	Material und Personal
	Abteilungsvielfalt (rom/deutsch/biling)	erw. Schulleitung, Lehrpersonen	Schulstandorte rom / deutsch	Schülertransporte über Zentrum hinweg
	Sprachförderung (romanisch/deutsch)	Lehrpersonen	Abteilung rom. und deu.	erhöhte Lektionenzahl
Schulgesetz Ilanz/Glion bzw. Entscheide Schulrat und Gemein- devorstand Ilanz/Glion	Kindergarten in Ilanz (romanisch/deutsch)	Kindergarten- Lehrpersonen	zusätzliche Ab- teilung	erhöhte Stundenzahl
	Scola bilingua	SL, Lehrpersonen	zus. Abteilung	erhöhte Lektionenzahl
	Talentschule.Surselva	Schulleitung Lehrpersonen	zus. Abteilung	kostenneutral ab 40 Talentschüler/innen
	Schulsozialarbeit	Casa Depuoz	Personal	80% Pensum
	Schulführung	Gesamt-SL Ressortleiter	Personal	200 % Pensum inkl. LoKo Ilanz und Rueun
	Administration	Lokalkoordinator Sekretariat	Personal	LoKo: 70 % (inkl. TSS) Sokr: 130 % Pensum
	Medien / Informatik	Koordinator MI	MI-Pädagoge	20 % Pensum
	Entlastung Förder-LP	ab 35% Pensum	+ 1 Lektion	erhöhte Lektionenzahl

Grundlage	Kostentreiber	Ausführung	Auswirkung	Ressourcen
Schulgesetz Graubünden	Tagesbetreuung	LP und Betreuerin	Personal	erhöhte Lektionenzahl
	Integrierte Förderung	SHP, Förder-LP	Teamteaching	erhöhte Lektionenzahl
	max. Klassengrösse	Schulrat	Klassenteilung	erhöhte Lektionenzahl
	Gehaltserhöhung	alle Lehrpersonen	Personalkosten	teurere Lektionen
	Entlastung Klassen-LP	Klassenlehrperson	+ 1 Lektion	erhöhte Lektionenzahl
	Entlastung Alter	> 55jährige LP	100% Pensum	erhöhte Lektionenzahl
Lehrplan 21 (ab 2018/19)	Studentenafel	Pirmarstufe und Oberstufe	Personal	erhöhte Lektionenzahl
	Ethik, neues Fach	Primarstufe	Personal	erhöhte Lektionenzahl
	Lehrmittel	Schulleitung Lehrpersonen	Bücher/Kopien Hilfsmittel	zusätzliches Material
	Medien / Informatik	neues Fach	Infrastruktur/PC	Investitionen / Miete
	Weiterbildung	SL, Lehrpersonen	Personalkosten	Weiterbildungskosten
Spezifische Kostentreiber Ilanz/Glion	Neuer Finanzaus- gleich Graubünden	Abt. Finanzen	keine gebunden- nen Schulgelder	Ca. CHF 800'000
	Alte Schulobjekte	Abt. Infrastruktur	Werterhaltung	Investitionen
	Schülerabgang	auswärtige SuS	Beiträge fehlen	teurere Lektionen
	Schülerrückgang	Schulrat/Strategie	weniger Schüler	teurere Lektionen

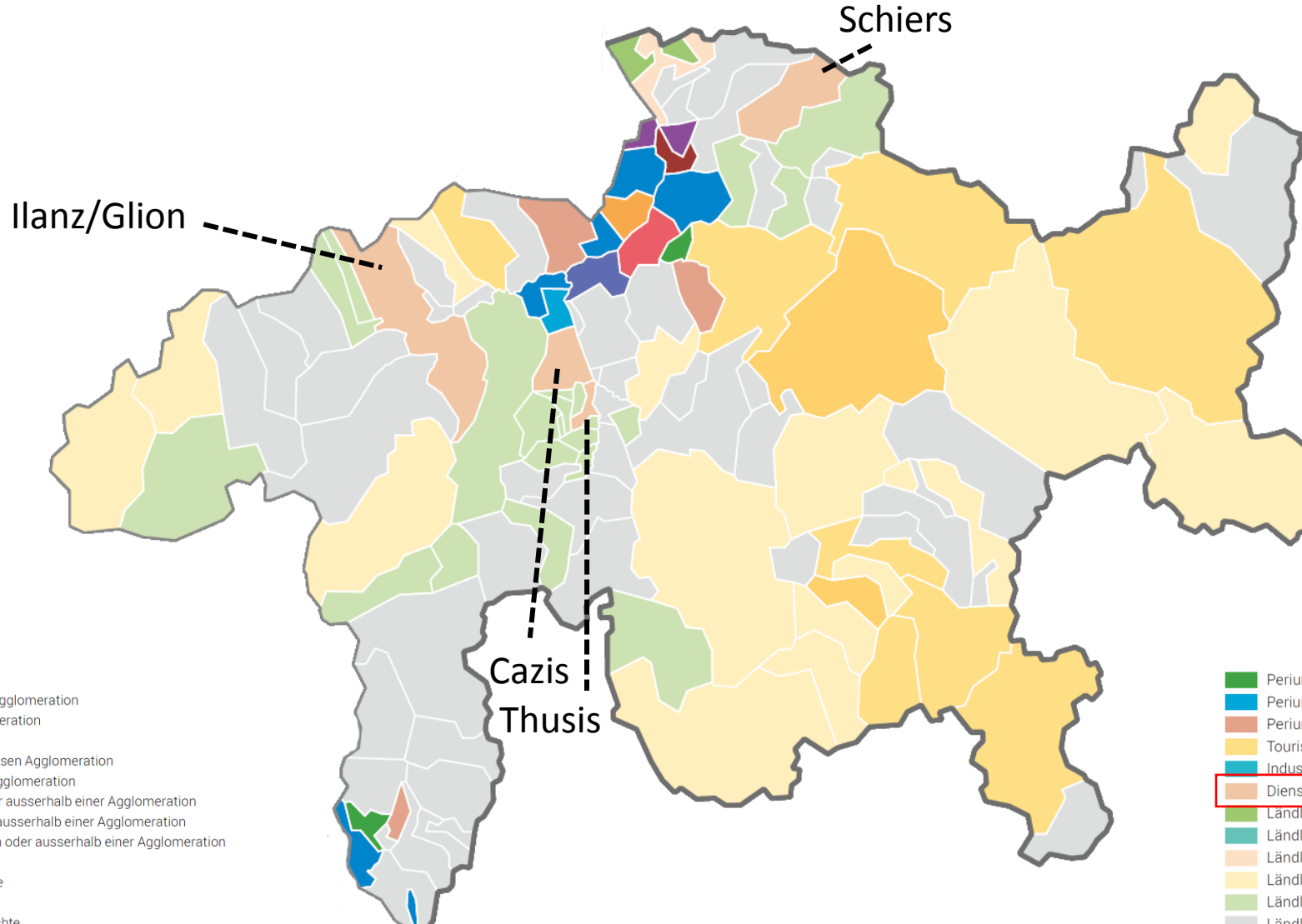
ROT (Zunahme der Kosten) - BLAU (keine Veränderung) - GRÜN (Abnahme der Kosten)

Vergleiche mit anderen Gemeinden

- BfS Gemeindetypologie 2012 (25 Kategorien)
- BfS Gemeindetypologie 2012 (9 Kategorien)
- BfS Gemeindetypologie 2012 (Stadt/Land)
- Grösse (Anzahl Einwohner)
- Fusionierte Gemeinden / Anzahl Fraktionen / Gesamtfläche & Strassen-Km
- Lokaler Vergleich / Nachbargemeinden

Zentrumsgemeinden

BfS Gemeindetypologie 2012 (25 Kategorien)






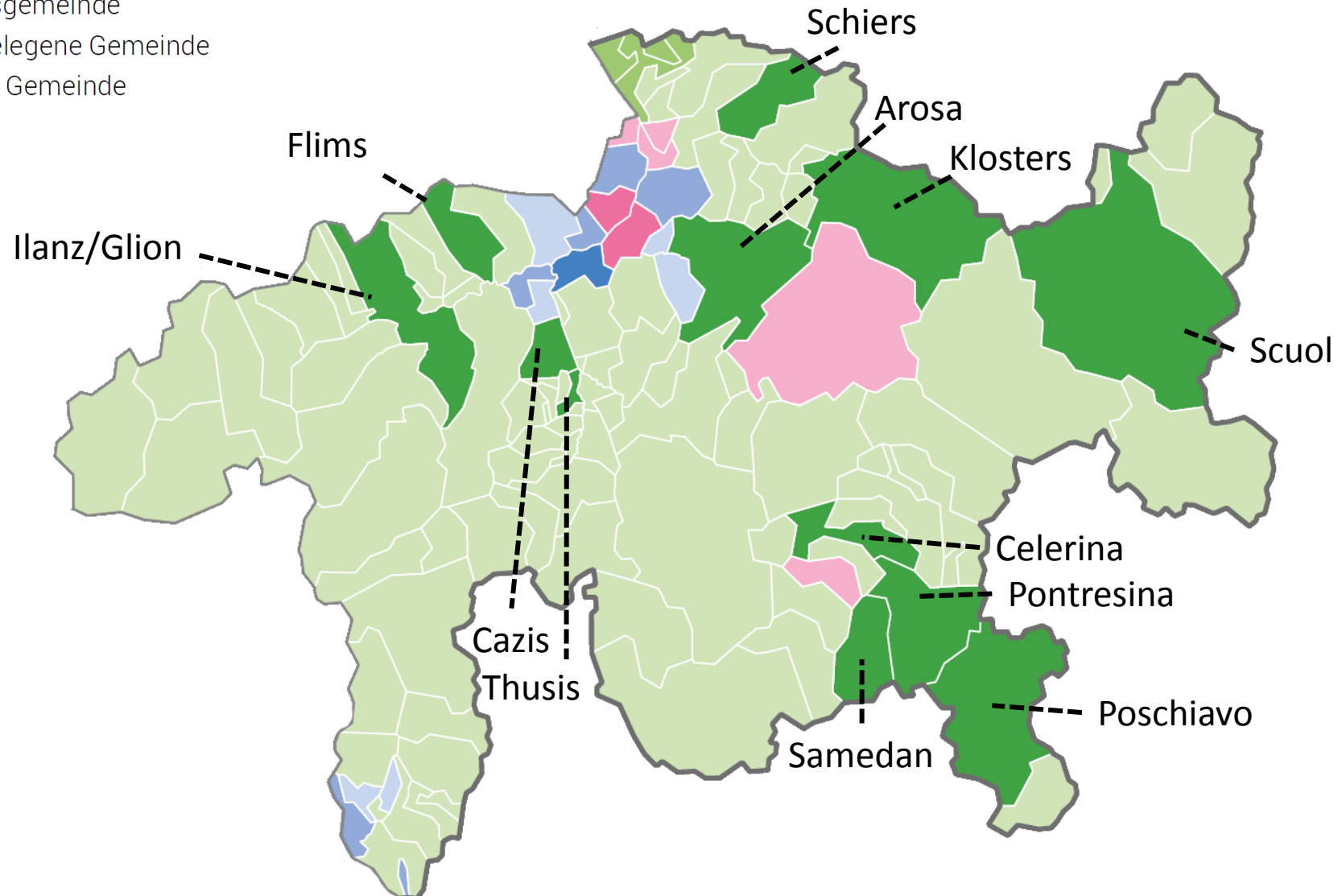
- Kernstadt einer grossen Agglomeration
- Städtische Arbeitsplatzgemeinde einer grossen Agglomeration
- Städtische Wohngemeinde einer grossen Agglomeration
- Kernstadt einer mittelgrossen Agglomeration
- Städtische Arbeitsplatzgemeinde einer mittelgrossen Agglomeration
- Städtische Wohngemeinde einer mittelgrossen Agglomeration
- Städtische Tourismusgemeinde einer kleinen oder ausserhalb einer Agglomeration
- Städtische Industriegemeinde einer kleinen oder ausserhalb einer Agglomeration
- Städtische Dienstleistungsgemeinde einer kleinen oder ausserhalb einer Agglomeration
- Periurbane Industriegemeinde hoher Dichte
- Periurbane Dienstleistungsgemeinde hoher Dichte
- Periurbane Industriegemeinde mittlerer Dichte
- Periurbane Dienstleistungsgemeinde mittlerer Dichte

- Periurbane Agrargemeinde geringer Dichte
- Periurbane Industriegemeinde geringer Dichte
- Periurbane Dienstleistungsgemeinde geringer Dichte
- Tourismusgemeinde eines ländlichen Zentrums
- Industriegemeinde eines ländlichen Zentrums
- Dienstleistungsgemeinde eines ländlichen Zentrums
- Ländliche zentral gelegene Agrargemeinde
- Ländliche zentral gelegene Industriegemeinde
- Ländliche zentral gelegene Dienstleistungsgemeinde
- Ländliche periphere Tourismusgemeinde
- Ländliche periphere Agrargemeinde
- Ländliche periphere Mischgemeinde

Zentrumsgemeinden

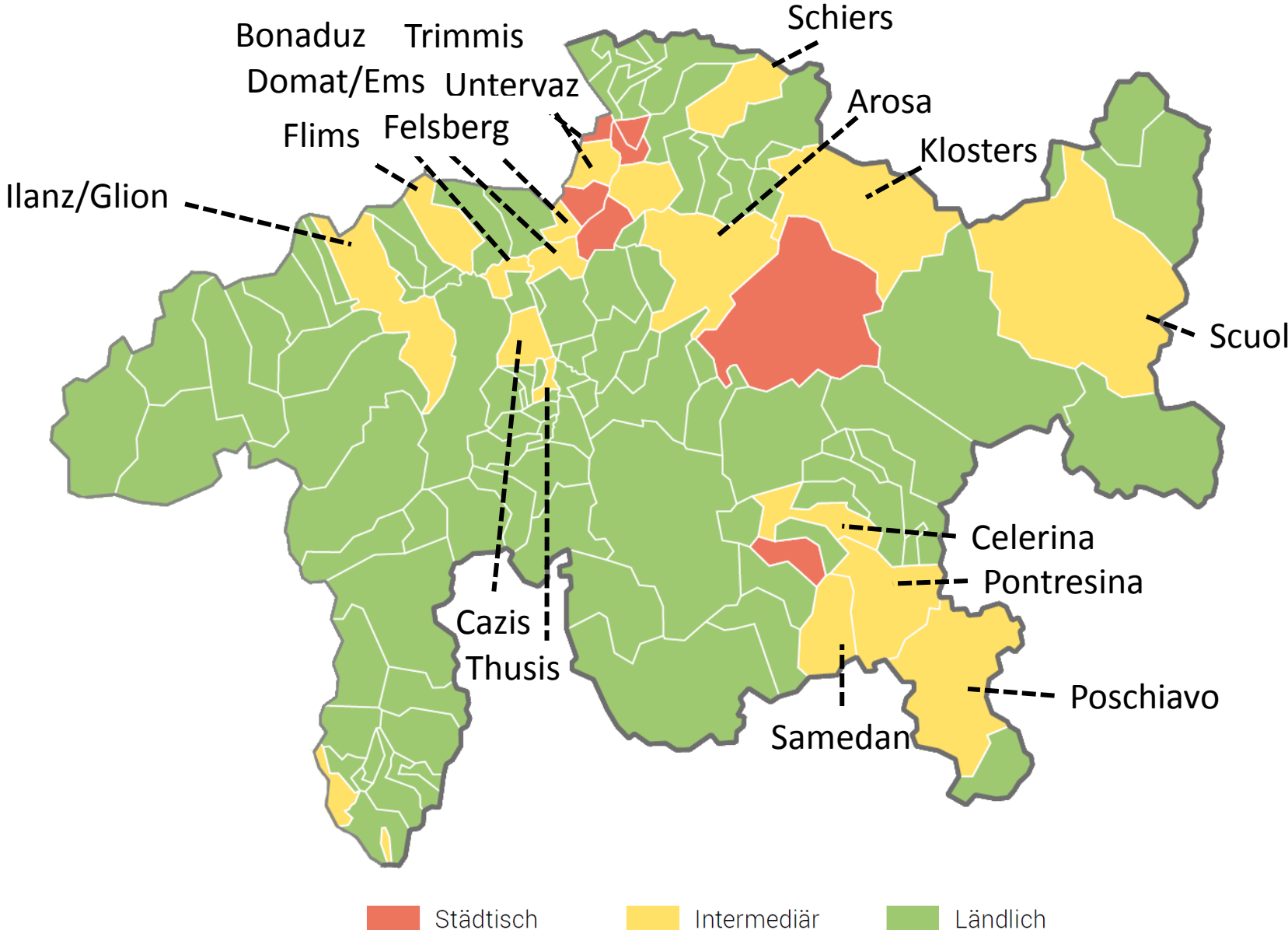
BfS Gemeindetypologie 2012 (9 Kategorien)

-  Ländliche Zentrumsgemeinde
-  Ländliche zentral gelegene Gemeinde
-  Ländliche periphere Gemeinde



Zentrumsgemeinden

BfS Gemeindetypologie 2012 (Stadt/Land)



Vergleich: Bündner Gemeinden

Personalaufwand in CHF

Gemeinde	2012	2013	2014	2015
Chur				102'633'288
Davos	31'004'748	31'318'929	31'043'847	30'432'068
St. Moritz	17'149'801	17'840'788	20'443'250	21'509'818
Landquart	14'058'897	14'455'277	14'992'063	15'497'517
Domat/Ems				14'982'251
6. Ilanz/Glion			11'405'885	14'058'565
Vaz/Obervaz	12'156'490	11'990'039	12'033'886	12'062'429
Scuol				11'542'648
Klosters-Serneus	11'133'212	10'822'146	11'323'591	11'465'550
Arosa		10'672'374	10'616'205	10'791'838
Poschiavo	9'249'991	9'405'740	10'066'369	9'792'533
Flims		7'840'772	7'896'567	8'112'598
Pontresina	8'014'755	8'012'024	7'872'408	7'863'165
Samedan	6'937'389	7'242'502	7'103'425	6'817'421
Thusis		6'512'268	6'544'466	6'696'888
Trimmis	5'644'214	5'921'947	5'837'763	6'044'356
Bonaduz				6'017'759

Vergleich: Bündner Gemeinden

Personalaufwand im Verhältnis zum Fiskalertrag

	Personalaufwand / Fiskalertrag (2015)	Gemeinde
	129%	Poschiavo
2.	101%	Ilanz/Glion
	92%	Chur
	83%	Thusis
	72%	Domat/Ems
	70%	Landquart
	62%	Arosa
	61%	Bonaduz
	54%	Scuol
	51%	Klosters-Serneus
	49%	Vaz/Obervaz
	48%	St. Moritz
	48%	Davos
	48%	Pontresina
	45%	Samedan
	41%	Trimmis
	40%	Flims

Vergleich: Bündner Gemeinden

Personalaufwand pro Einwohner

Gemeinde	2015	Einwohner 2015	Personalaufwand pro Einwohner 2015
Ferrera	60'552	84	7'161
Samnaun	3'663'594	773	4'739
Mutten	338'995	72	4'708
Vaz/Obervaz	12'062'429	2'718	4'438
St. Moritz	21'509'818	5'067	4'245
Sils i.E./Segl	2'990'834	761	3'930
Bregaglia	5'992'452	1'536	3'901
Silvaplana	4'201'187	1'086	3'868
Valsot	3'457'281	904	3'824
Safiental	3'415'955	896	3'812
Obersaxen	3'063'872	829	3'696
S-chanf	2'543'053	697	3'649
Pontresina	7'863'165	2'166	3'630
Medel (Lucmagn)	1'345'392	389	3'459
Val Müstair	5'300'483	1'539	3'444
Arosa	10'791'838	3'205	3'367
Conters i.P.	722'682	215	3'361
Celerina/Schlarigna	4'960'621	1'534	3'234
Avers	508'461	168	3'027
Mesocco	4'076'695	1'349	3'022
Klosters-Serneus	11'465'550	3'808	3'011
Flims	8'112'598	2'697	3'008
Ilanz/Glion	14'058'565	4'695	2'994
Chur	102'633'288	34'652	2'962
La Punt-Chamues-ch	2'145'789	749	2'865
Poschiavo	9'792'533	3'513	2'788
Vals	2'727'482	990	2'755
Davos	30'432'068	11'109	2'739
Breil/Brigels	3'392'003	1'258	2'696
Tinizong-Rona	825'529	307	2'689
St. Antönien	883'178	331	2'668
Tschiertschen-Praden	834'739	314	2'658
Furna	554'682	209	2'654
Lumnezia	5'386'623	2'060	2'615
Tujetsch	3'434'947	1'324	2'594
Scuol	11'542'648	4'690	2'461
Churwalden	4'958'527	2'030	2'443
Cazis	4'856'443	2'087	2'327
Samedan	6'817'421	2'996	2'276
Disentis/Mustér	4'587'191	2'070	2'216
Thusis	6'696'888	3'025	2'214

23.

Vergleich: Bündner Gemeinden

Sach- und übriger Betriebsaufwand

Gemeinde	2012	2013	2014	2015
Chur				35'609'871
Davos	22'161'249	22'255'555	21'110'260	22'503'467
St. Moritz	15'310'923	17'060'868	17'108'039	17'376'739
Vaz/Obervaz	15'827'976	18'812'608	16'680'123	16'745'192
Klosters-Serneus	10'137'407	9'786'439	10'386'977	10'025'760
Bregaglia	7'306'095	7'017'885	8'812'750	8'435'058
Arosa		6'874'478	7'203'085	7'261'893
Scuol				7'077'145
9. Ilanz/Glion			7'334'927	6'722'659
Poschiavo	7'450'483	7'278'640	8'184'716	6'583'264
Domat/Ems				6'457'289
Pontresina	5'896'481	4'730'550	5'181'715	6'442'937
Disentis/Mustér	4'526'279	4'213'481	4'273'831	6'391'593
Flims		6'689'205	6'478'271	6'327'540
Thusis		4'854'731	5'373'273	5'569'156

Vergleich: Bündner Gemeinden

Sach- und übriger Betriebsaufwand pro Einwohner

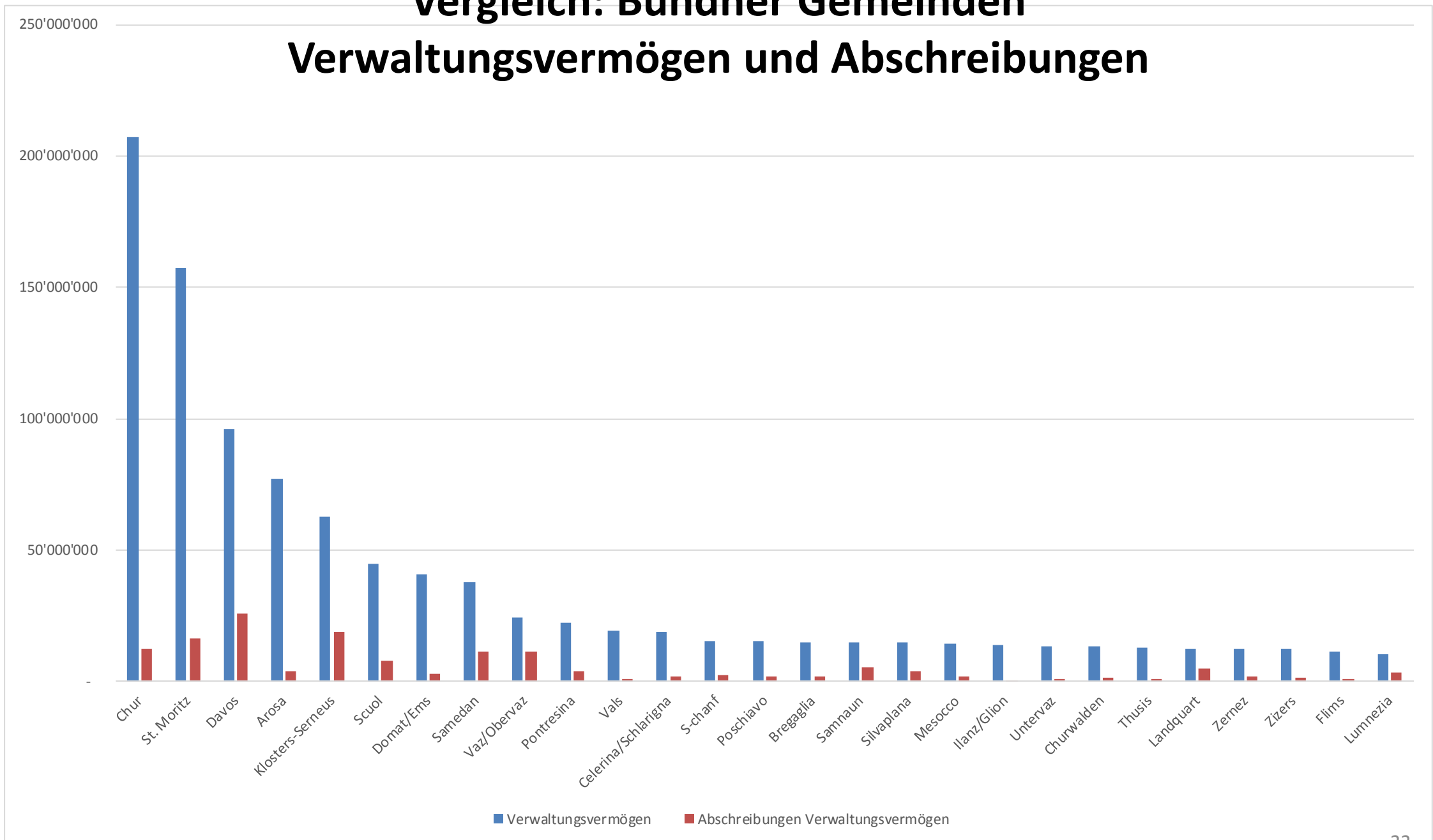
Gemeinde	Sach- /Betriebsaufwand 2015	Einwohner 2015	pro Einwohner 2015
Ferrera	1'110'036	84	13'215
Marmorera	320'717	30	10'691
Mulegns	240'525	26	9'251
Sur	457'660	64	7'151
Vaz/Obervez	16'745'192	2'718	6'161
Bregaglia	8'435'058	1'536	5'492
Tinzong-Rona	1'678'137	307	5'466
Avers	858'377	168	5'109
Samnaun	3'738'781	773	4'837
Mathon	237'063	52	4'559
Riom-Parsonz	1'371'238	303	4'526
Madulain	1'019'072	229	4'450
Sufers	509'950	125	4'080
Filisur	1'787'446	445	4'017
Tschiertschen-Prader	1'255'517	314	3'998
Silvaplana	4'281'899	1'086	3'943
Albula/Alvra	5'141'787	1'331	3'863
Splügen	1'464'074	384	3'813
Schmitten	918'770	242	3'797
Sils i.E./Segl	2'827'047	761	3'715
Lantsch/Lenz	1'923'899	526	3'658
Casti-Wergenstein	184'983	52	3'557
Saïental	3'184'311	896	3'554
Savognin	3'508'258	996	3'522
Lohn	149'682	43	3'481
St. Moritz	17'376'739	5'067	3'429
Salouf	704'436	208	3'387
Cunter	837'123	256	3'270
Celerina/Schlarigna	4'973'172	1'534	3'242
Mesocco	4'344'694	1'349	3'221
Andeer	3'054'300	958	3'188
Medel (Lucmagn)	1'234'786	389	3'174
Buseno	289'373	92	3'145
Disentis/Mustér	6'391'593	2'070	3'088
Brusio	3'398'422	1'106	3'073
Nufenen	472'311	156	3'028
S-chanf	2'100'731	697	3'014
Zillis-Reischen	1'201'232	403	2'981
Pontresina	6'442'937	2'166	2'975
Bergün/Bravuogn	1'496'359	507	2'951
Valsot	2'469'833	904	2'732
Obersaxen	2'251'754	829	2'716
Soazza	928'600	347	2'676
Rongellen	156'960	59	2'660
Klosters-Serneus	10'025'760	3'808	2'633
La Punt-Chamues-ch	1'830'811	749	2'444
Zernez	3'747'561	1'570	2'387

78.

Gemeinde	Sach- /Betriebsaufwand 2015	Einwohner 2015	pro Einwohner 2015
Mutten	168'947	72	2'346
Flims	6'327'540	2'697	2'346
Val Müstair	3'529'464	1'539	2'293
Arosa	7'261'893	3'205	2'266
Laax	3'417'231	1'617	2'113
Davos	22'503'467	11'109	2'026
Conters i.P.	432'499	215	2'012
Donat	403'106	208	1'938
Tujetsch	2'517'685	1'324	1'902
Vals	1'877'348	990	1'896
Poschivao	6'583'264	3'513	1'874
Thusis	5'569'156	3'025	1'841
Cama	1'012'352	571	1'773
Falera	1'083'479	614	1'765
Furna	364'868	209	1'746
Bever	1'067'367	627	1'702
Sumvitg	2'056'328	1'218	1'688
Mundaun	521'796	317	1'646
Bivio	288'149	179	1'610
Tschappina	200'153	126	1'589
Trun	1'903'599	1'202	1'584
St. Antönien	523'409	331	1'581
Lumnezia	3'242'160	2'060	1'574
Churwalden	3'181'555	2'030	1'567
Waltensburg/Vuorz	515'304	338	1'525
Scuol	7'077'145	4'690	1'509
Zuoz	1'880'544	1'250	1'504
Breil/Brigels	1'886'911	1'258	1'500
Sta. Maria i.C.	150'549	102	1'476
Sils i.D.	1'255'010	827	1'462
Ilanz/Glion	6'722'659	4'695	1'432
Maladers	719'144	506	1'422
Hinterrhein	93'520	66	1'417
Scharans	1'159'672	820	1'414
Untervaz	3'393'174	2'445	1'388
Andiast	266'851	203	1'315
Calanca	237'003	187	1'267
Leggia	161'950	138	1'174
Luzein	1'384'654	1'218	1'137
Samedan	3'368'998	2'996	1'124
Domleschg	2'168'229	1'943	1'116
Cazis	2'193'145	2'087	1'051
Chur	35'609'871	34'652	1'028
Rossa	150'374	147	1'023
Maïenfeld	2'737'032	2'767	989
Fideris	576'501	600	961
Sagogn	661'340	689	960

Vergleich: Bündner Gemeinden

Verwaltungsvermögen und Abschreibungen



Vergleich: Bündner Gemeinden

Abschreibungen in % Verwaltungsvermögen

	Verwaltungsvermögen	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	
Chur	207'330'494	12'282'700	5.9%
St. Moritz	157'457'913	16'258'234	10.3%
Davos	96'209'525	25'666'163	26.7%
Arosa	77'292'304	3'754'760	4.9%
Klosters-Serneus	62'506'612	18'764'826	30.0%
Scuol	44'770'903	7'689'000	17.2%
Domat/Ems	40'535'429	2'975'466	7.3%
Samedan	37'875'364	11'170'785	29.5%
Vaz/Obervaz	24'354'773	11'143'766	45.8%
Pontresina	22'139'795	3'709'400	16.8%
Vals	19'236'058	866'000	4.5%
Celerina/Schlarigna	18'810'433	2'026'919	10.8%
S-chanf	15'404'955	2'279'065	14.8%
Poschivao	15'271'200	1'872'187	12.3%
Bregaglia	15'063'441	2'023'569	13.4%
Samnaun	14'959'000	5'258'116	35.2%
Silvaplana	14'923'046	3'760'650	25.2%
Mesocco	14'170'629	1'781'175	12.6%
Ilanz/Glion	13'881'640	149'804	1.1%
Untervaz	13'466'613	744'272	5.5%
Churwalden	13'374'639	1'649'259	12.3%
Thusis	13'072'214	1'069'298	8.2%
Landquart	12'600'000	5'022'542	39.9%
ZerneZ	12'297'526	2'059'243	16.7%
Zizers	12'247'012	1'588'071	13.0%
Flims	11'602'312	781'680	6.7%
Lumnezia	10'258'193	3'254'937	31.7%

	Verwaltungsvermögen	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	
Vaz/Obervaz	24'354'773	11'143'766	45.8%
Landquart	12'600'000	5'022'542	39.9%
Samnaun	14'959'000	5'258'116	35.2%
Lumnezia	10'258'193	3'254'937	31.7%
Klosters-Serneus	62'506'612	18'764'826	30.0%
Samedan	37'875'364	11'170'785	29.5%
Davos	96'209'525	25'666'163	26.7%
Silvaplana	14'923'046	3'760'650	25.2%
Scuol	44'770'903	7'689'000	17.2%
Pontresina	22'139'795	3'709'400	16.8%
ZerneZ	12'297'526	2'059'243	16.7%
S-chanf	15'404'955	2'279'065	14.8%
Bregaglia	15'063'441	2'023'569	13.4%
Zizers	12'247'012	1'588'071	13.0%
Mesocco	14'170'629	1'781'175	12.6%
Churwalden	13'374'639	1'649'259	12.3%
Poschivao	15'271'200	1'872'187	12.3%
Celerina/Schlarigna	18'810'433	2'026'919	10.8%
St. Moritz	157'457'913	16'258'234	10.3%
Thusis	13'072'214	1'069'298	8.2%
Domat/Ems	40'535'429	2'975'466	7.3%
Flims	11'602'312	781'680	6.7%
Chur	207'330'494	12'282'700	5.9%
Untervaz	13'466'613	744'272	5.5%
Arosa	77'292'304	3'754'760	4.9%
Vals	19'236'058	866'000	4.5%
Ilanz/Glion	13'881'640	149'804	1.1%

Vergleich: Klosters/Val Müstair/Flims/Landquart Werkdienst Entwicklung Lohnsumme in CHF

- in CHF -	2014	2015	2016
Werkbetrieb Total	2'084'403	1'876'562	1'837'412
Lohnsumme (Total inkl. Versicherungen)	1'629'943	1'424'555	1'305'053
Werkbetrieb ohne Lohnkosten	454'460	452'007	532'359
davon Abschreibungen Werkhöfe	93'304	19'574	80'000
davon Maschinenunterhalt	95'678	102'617	118'332

Vergleich: Klosters/Val Müstair/Flims/Landquart Werkdienst Entwicklung Lohnsumme in CHF

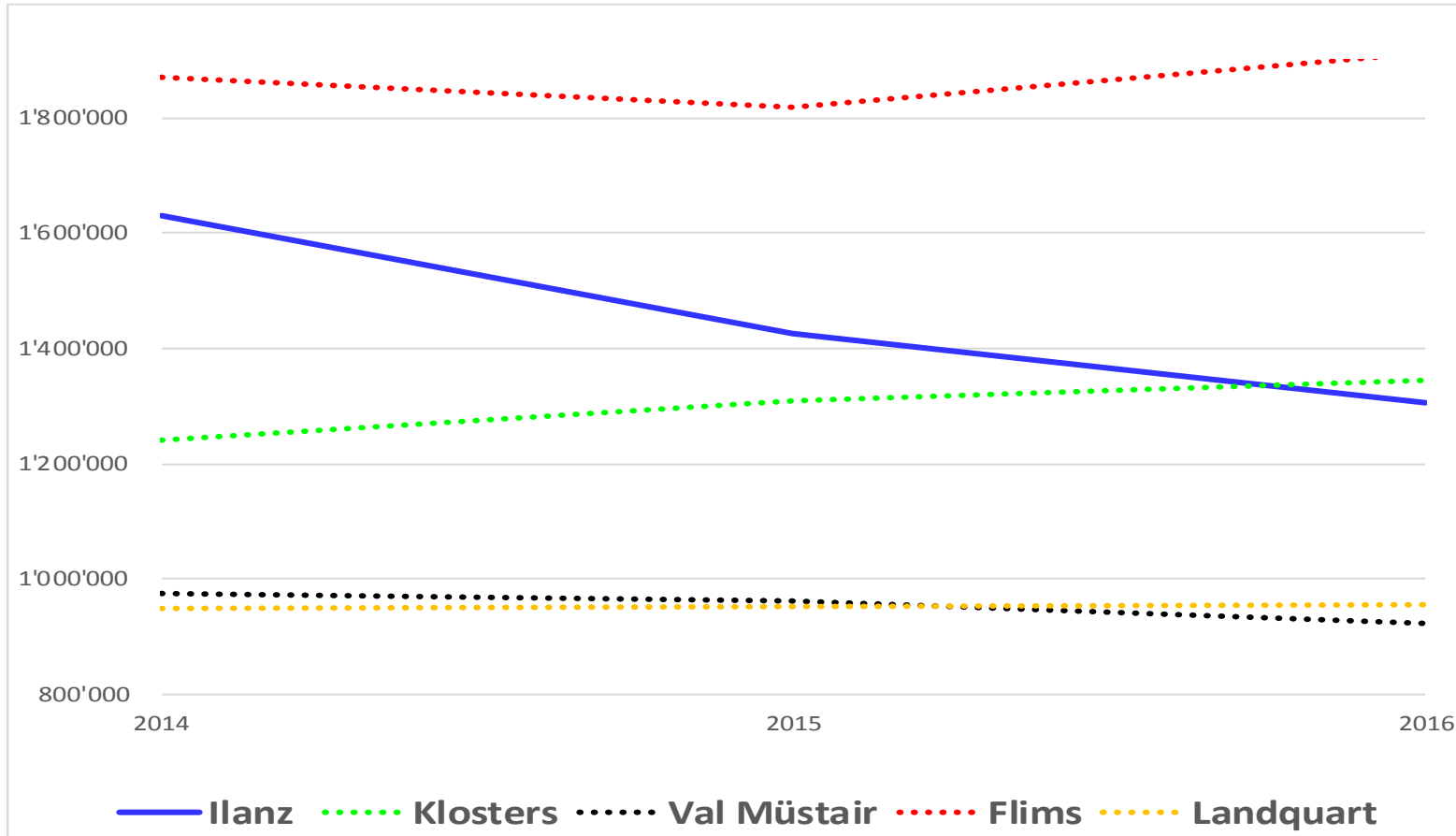


Abbildung 5: Benchmark Entwicklung Lohnsumme Werkdienst Ilanz/Glion 2014 – 2016

Vergleich: Klosters/Val Müstair/Flims/Landquart Werkdienst Entwicklung Durchschnittslöhne (100%)

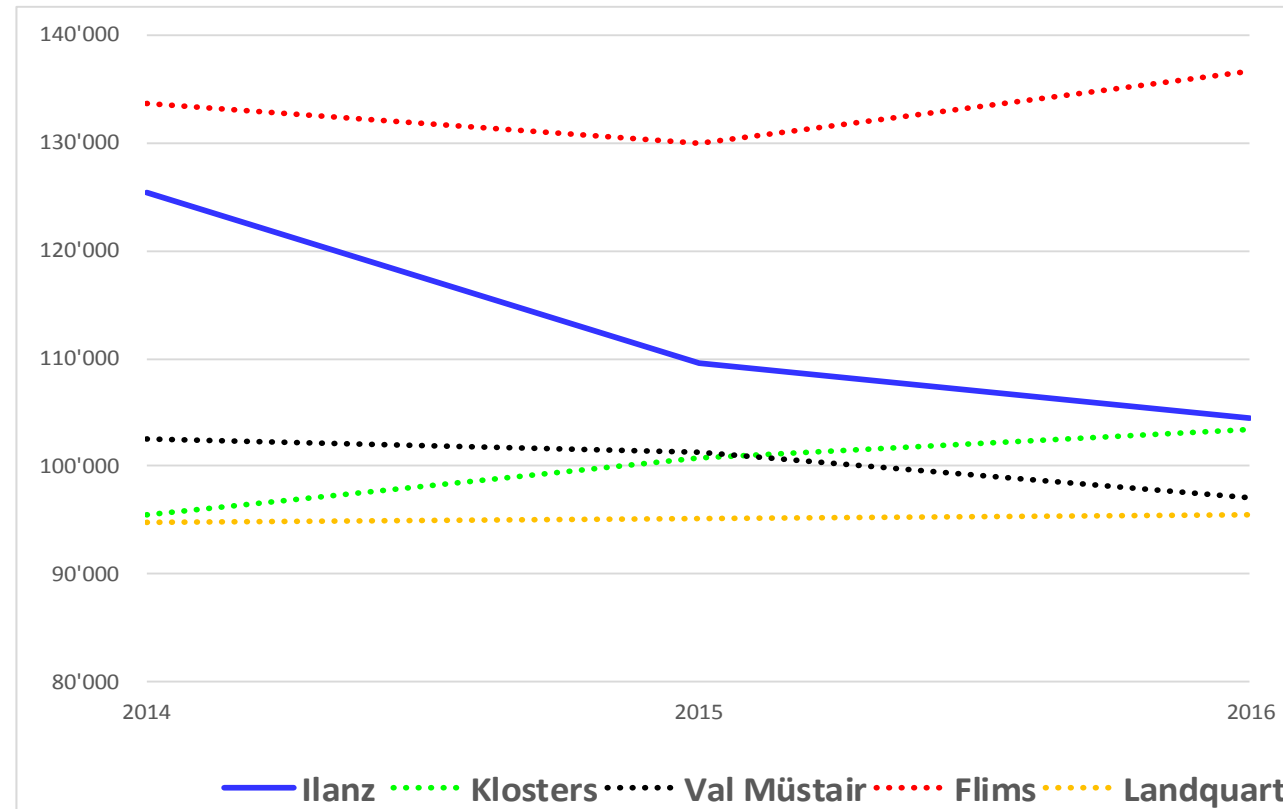


Abbildung 6: Benchmark Entwicklung Durchschnittslöhne (100%) Werkdienst Ilanz/Glion 2014 – 2016

Bündner Gemeinden - Fiskalerträge

Gemeinde	2012	2013	2014	2015
Chur				111'285'957
Davos	47'776'153	50'463'684	60'532'101	63'530'784
St. Moritz	43'890'833	48'966'485	43'358'415	44'596'484
Vaz/Obervaz	20'140'496	22'139'328	22'488'229	24'510'316
Klosters-Serneus	22'390'913	25'005'712	23'463'321	22'533'222
Landquart	20'381'203	21'118'988	22'257'547	22'125'796
Scuol				21'487'136
Domat/Ems				20'925'041
Flims		19'411'774	19'315'426	20'298'289
Arosa		16'034'890	17'021'558	17'543'474
Pontresina	13'769'201	14'404'559	16'093'856	16'437'335
Samedan	12'735'544	12'912'530	14'720'767	15'104'903
Trimmis	7'551'926	7'551'814	7'857'029	14'898'518
14. Ilanz/Glion			13'203'759	13'906'247
Celerina/Schlarigna	14'262'497	11'062'218	10'590'224	11'234'209
Samnaun	12'568'709	12'462'063	12'173'100	10'791'138
Silvaplana	12'488'919	12'018'732	10'733'262	10'774'650
Bonaduz				9'921'490

Vergleich: ausgewählte Gemeinden

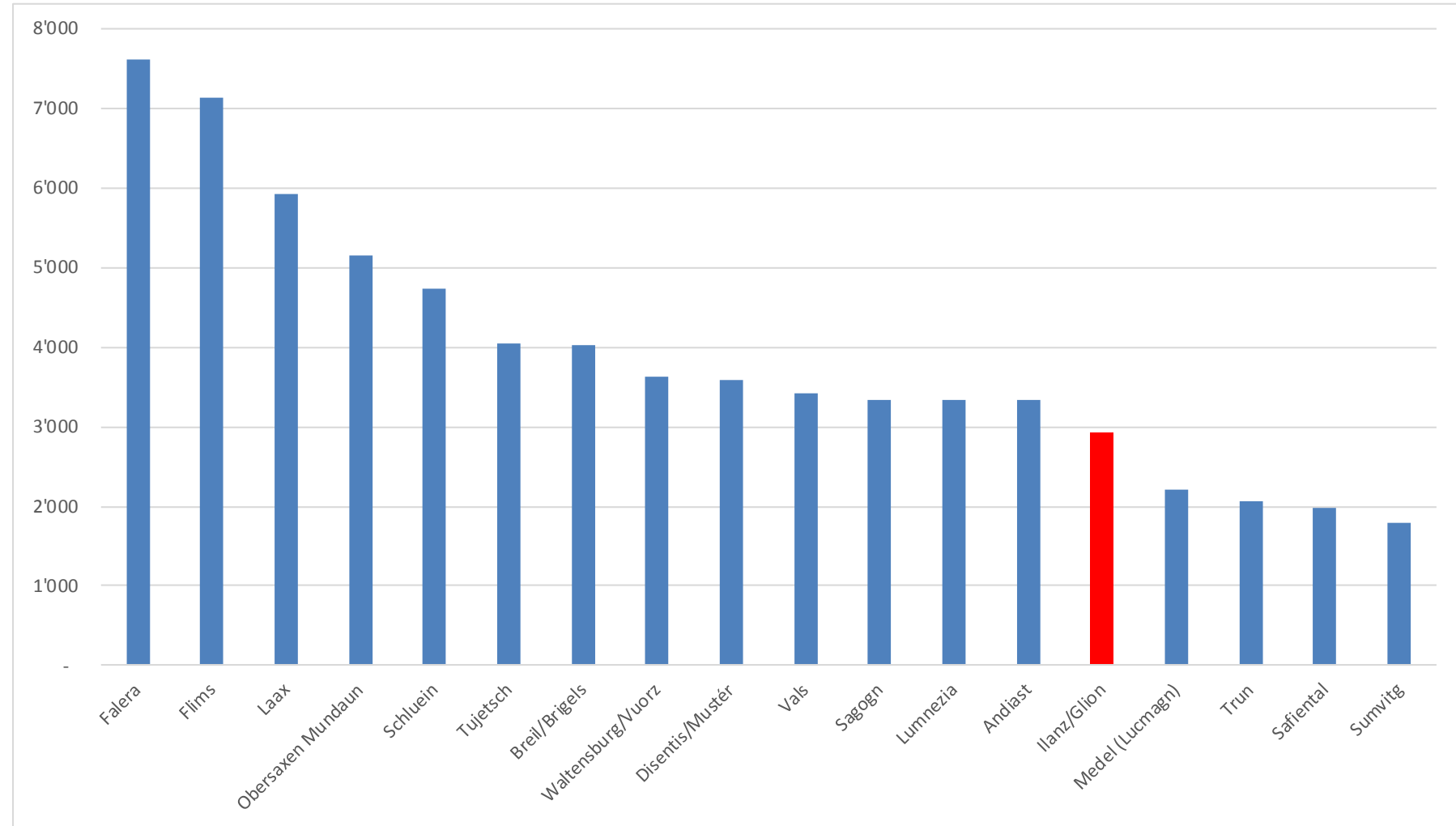
Steuerfüsse

Gemeinde	Steuerfuss in %
Thusis	115.0
Davos	103.0
Ilanz/Glion	100.0
Landquart	100.0
Scuol	100.0
Samedan	95.0
Trimmis	95.0
Klosters-Serneus	90.2
Arosa	90.0
Chur	90.0
Domat/Ems	90.0
Flims	90.0
Poschiavo	90.0
Bonaduz	88.0
Pontresina	85.0
Vaz/Obervaz	80.0
St. Moritz	60.0

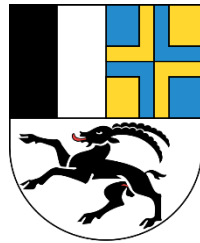
Vergleich: Nachbarn

Steuererträge pro Kopf 2016

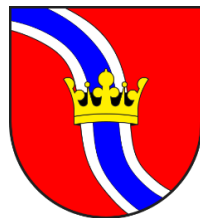
Falera	7'607
Flims	7'128
Laax	5'932
Obersaxen Mundaun	5'149
Schluain	4'737
Tujetsch	4'048
Breil/Brigels	4'027
Waltensburg/Vuorz	3'632
Disentis/Mustér	3'595
Vals	3'430
Sagogn	3'338
Lumnezia	3'333
Andiast	3'332
Ilanz/Glion	2'911
Medel (Lucmagn)	2'202
Trun	2'061
Safiental	1'969
Sumvitg	1'790



Vergleich: Kanton Steuererträge pro Kopf 2016



2016	
Mittelwert	3'785
Median	3'194
Maximum	14'562
Minimum	866



Ilanz/Glion	2'911
Rang Gemeinde Ilanz/Glion (in absteigender Reihenfolge, von 99*)	57

*n=99 (noch nicht alle Steuerdaten für das Jahr 2016 verfügbar)

Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit